



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
และจัดหาพัสดุ  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลหนองมะโมง  
อำเภอหนองมะโมง จังหวัดชัยนาท

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลหนองมะโมง

## คำนำ

โรงพยาบาลหนองมะโมง จังหวัดชัยนาท ได้จัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ครบทั้ง ๔ องค์ประกอบ ได้แก่ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน ให้เหมาะสมเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ่มทุน ประหยัดงบประมาณ มีประสิทธิภาพ เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลหนองมะโมง

# สารบัญ

หน้า

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑
ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
แนวโน้มการจัดซื้อจัดจ้าง	๕
การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	๗
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๗
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๘
แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๙

# รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## โรงพยาบาลหนองมะโมง อำเภอนองมะโมง จังหวัดชัยนาท

โรงพยาบาลหนองมะโมง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ และงานเภสัชกรรม เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า และเป็นประโยชน์สูงสุดกับทางราชการ

### รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณ ภาพรวมของหน่วยงานโดยจำแนกเป็นรายหมวด แสดงรายการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ แสดงเปรียบเทียบสัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้และใช้จ่ายจริงในแต่ละรายการ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**๑. ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบเงินนอกงบประมาณ ประเภทเงินบำรุงของโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จากตารางรายงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองมะโมง จังหวัดชัยนาท มีจำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งสิ้น ๗๓๕ โครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงวิธีเดียว ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการอื่น โดยแบ่งเป็น

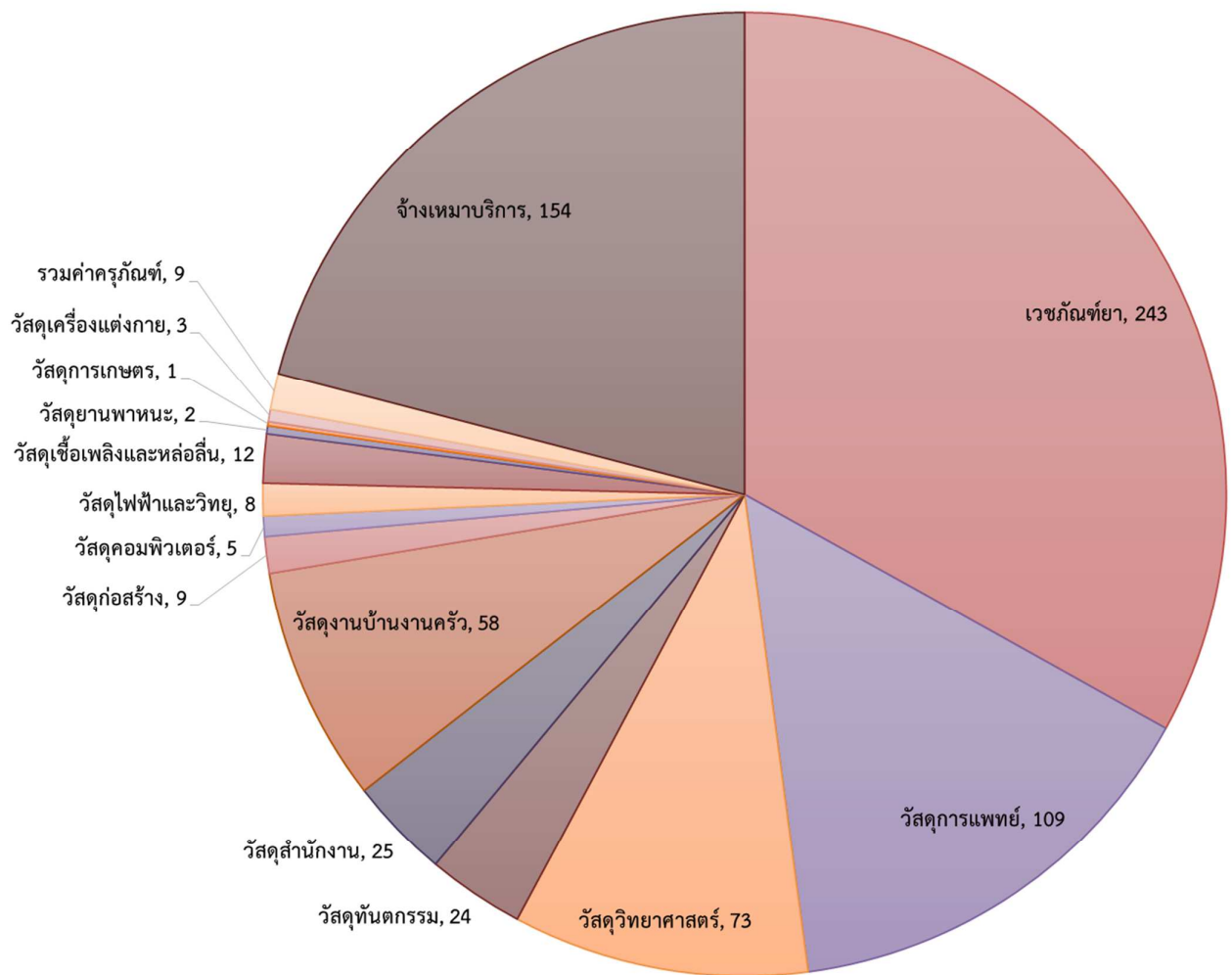
- จัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง แยกตามหมวดวัสดุ ๕๘๑ โครงการ ร้อยละ ๗๙.๐๕
- จัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๕๔ รายการ ร้อยละ ๒๐.๙๕

**ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

หมวดวัสดุ	วิธีเฉพาะเจาะจง	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ร้อยละ
เวชภัณฑ์ยา	๒๔๓	๒๔๓	๓๓.๐๖
วัสดุการแพทย์	๑๐๙	๑๐๙	๑๔.๘๓
วัสดุวิทยาศาสตร์	๗๓	๗๓	๙.๙๓
วัสดุทันตกรรม	๒๔	๒๔	๓.๒๗
วัสดุสำนักงาน	๒๕	๒๕	๓.๔๐
วัสดุงานบ้านงานครัว	๕๘	๕๘	๗.๘๙
วัสดุก่อสร้าง	๙	๙	๑.๒๒
วัสดุคอมพิวเตอร์	๕	๕	๐.๖๘
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๘	๘	๑.๐๙
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๑๒	๑๒	๑.๖๓

หมวดวัสดุ	วิธีเฉพาะเจาะจง	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ร้อยละ
วัสดุยานพาหนะ	๒	๒	๐.๒๗
วัสดุการเกษตร	๑	๑	๐.๑๔
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๓	๓	๐.๔๑
รวมค่าครุภัณฑ์	๙	๙	๑.๒๒
จ้างเหมาบริการ	๑๕๔	๑๕๔	๒๐.๙๕
รวม	๗๓๕	๗๓๕	๑๐๐.๐๐

ภาพที่ ๑ แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



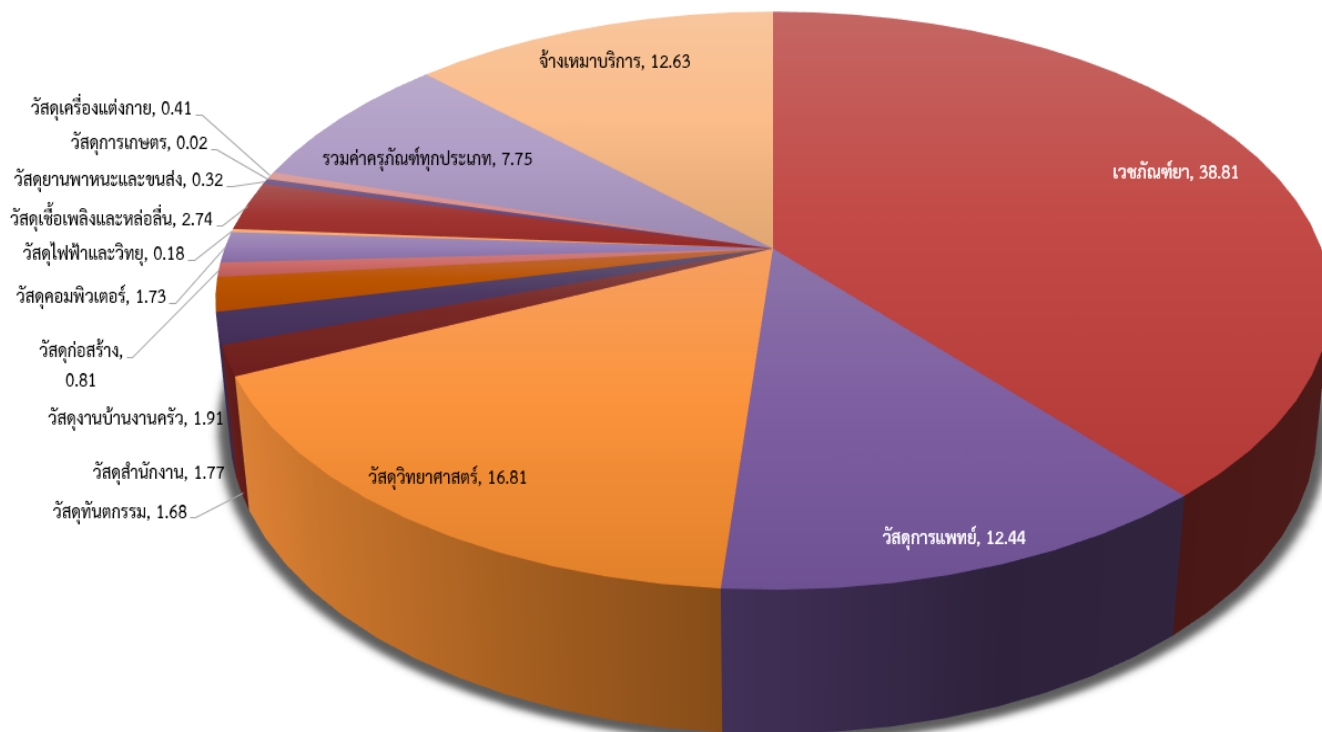
**๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ** ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลหนองมะโมง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓,๔๕๒ รายการ โดยวิธีเฉพาะเจาะจงวิธีเดียว ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการอื่น ข้อมูล ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑๔,๖๕๒,๓๖๗.๓๗ บาท (สิบสี่ล้านหกแสนห้าหมื่นสองพันสามร้อยหกสิบเจ็ดบาทสามสิบเจ็ดสตางค์) แบ่งเป็นจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน ๑๒,๘๐๑,๙๓๕.๔๖ (สิบสองล้านแปดแสนหนึ่งพันเก้าร้อยสามสิบห้าบาทสี่สิบบาทสี่สิบบาทสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๓๗ และจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน ๑,๘๕๐,๔๓๑.๙๑ (หนึ่งล้านแปดแสนห้าหมื่นสี่ร้อยสามสิบเอ็ดบาทเก้าสิบบาทสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๖๓ ของจำนวนงบประมาณทั้งหมด

**ตารางที่ ๒** แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภท	จำนวนงบประมาณ ที่ขอใช้ (เฉพาะเจาะจง)	งบประมาณที่แล้วเสร็จ	ร้อยละ
เวชภัณฑ์ยา	๕,๖๘๕,๙๗๒.๕๓	๕,๖๘๕,๙๗๒.๕๓	๓๗.๙๖
วัสดุการแพทย์	๑,๘๒๒,๗๐๓.๐๖	๑,๘๒๒,๗๐๓.๐๖	๑๒.๑๗
วัสดุวิทยาศาสตร์	๒,๔๖๒,๕๙๑.๒๐	๒,๔๖๒,๕๙๑.๒๐	๑๖.๔๔
วัสดุทันตกรรม	๒๔๖,๔๗๓.๓๗	๒๔๖,๔๗๓.๓๗	๑.๖๕
วัสดุสำนักงาน	๒๕๘,๗๔๗.๐๐	๒๕๘,๗๔๗.๐๐	๑.๗๗
วัสดุงานบ้านงานครัว	๒๗๙,๓๔๙.๖๐	๒๗๙,๓๔๙.๖๐	๑.๙๑
วัสดุก่อสร้าง	๑๑๘,๕๙๘.๗๐	๑๑๘,๕๙๘.๗๐	๐.๘๑
วัสดุคอมพิวเตอร์	๒๕๓,๘๓๕.๐๐	๒๕๓,๘๓๕.๐๐	๑.๗๓
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๒๖,๓๗๕.๐๐	๒๖,๓๗๕.๐๐	๐.๑๘
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๔๐๑,๖๓๐.๐๐	๔๐๑,๖๓๐.๐๐	๒.๗๔
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๔๗,๒๖๐.๐๐	๔๗,๒๖๐.๐๐	๐.๓๒
วัสดุการเกษตร	๒,๔๐๐.๐๐	๒,๔๐๐.๐๐	๐.๐๒
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๖๐,๕๐๐.๐๐	๖๐,๕๐๐.๐๐	๐.๔๑
รวมค่าครุภัณฑ์ทุกประเภท	๑,๑๓๕,๕๐๐.๐๐	๑,๑๓๕,๕๐๐.๐๐	๗.๗๕
จ้างเหมาบริการ	๑,๘๕๐,๔๓๑.๙๑	๑,๘๕๐,๔๓๑.๙๑	๑๒.๖๓
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๔,๖๕๒,๓๖๗.๓๗</b>	<b>๑๔,๖๕๒,๓๖๗.๓๗</b>	<b>๑๐๐</b>

ภาพที่ ๒ แผนภูมิร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

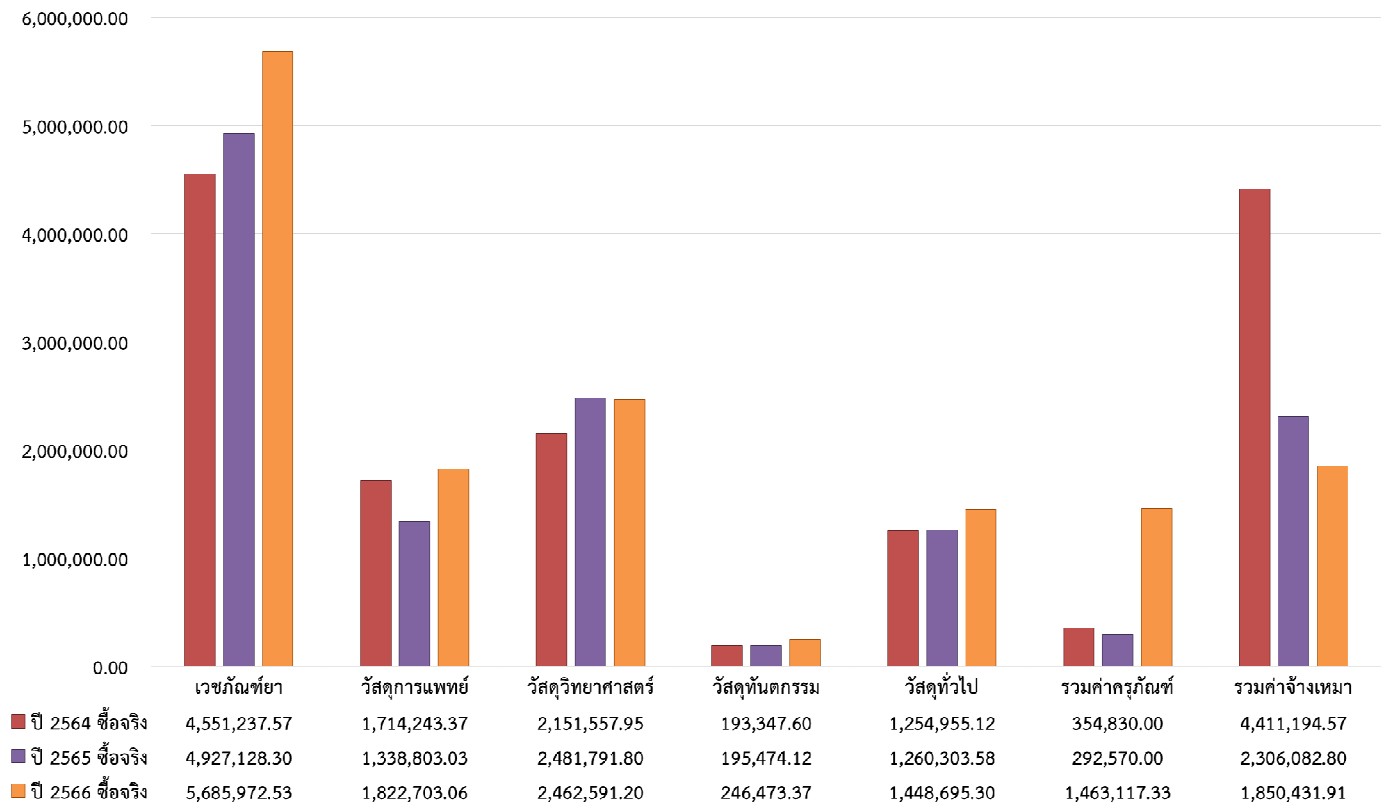


### แนวโน้มการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๓ แสดงจำนวนงบประมาณที่ใช้เปรียบเทียบ ๓ ปี ย้อนหลัง (พ.ศ. ๒๕๖๔ – พ.ศ. ๒๕๖๖)

	ปี ๒๕๖๔ ชื่ोजริง	ปี ๒๕๖๕ ชื่ोजริง	ปี ๒๕๖๖ ชื่ोजริง
เวชภัณฑ์ยา	๔,๕๕๑,๒๓๗.๕๗	๔,๙๒๗,๑๒๘.๓๐	๕,๖๘๕,๙๗๒.๕๓
วัสดุการแพทย์	๑,๗๑๔,๒๔๓.๓๗	๑,๓๓๘,๘๐๓.๐๓	๑,๘๒๒,๗๐๓.๐๖
วัสดุวิทยาศาสตร์	๒,๑๕๑,๕๕๗.๙๕	๒,๔๘๑,๗๙๑.๘๐	๒,๔๖๒,๕๙๑.๒๐
วัสดุทันตกรรม	๑๙๓,๓๔๗.๖๐	๑๙๕,๔๗๔.๑๒	๒๔๖,๔๗๓.๓๗
วัสดุทั่วไป	๑,๒๕๔,๙๕๕.๑๒	๑,๒๖๐,๓๐๓.๕๘	๑,๔๔๘,๖๙๕.๓๐
รวมค่าครุภัณฑ์	๓๕๔,๘๓๐.๐๐	๒๙๒,๕๗๐.๐๐	๑,๔๖๓,๑๑๗.๓๓
รวมค่าจ้างเหมา	๔,๔๑๑,๑๙๔.๕๗	๒,๓๐๖,๐๘๒.๘๐	๑,๘๕๐,๔๓๑.๙๑

ภาพที่ ๓ กราฟแสดงแนวโน้มการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖





## จากแผนภูมิวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

๑. การดำเนินการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาในปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ นั้น ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เป็นไปตามแผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา ไม่เกินจากแผนการจัดซื้อที่กำหนด และใกล้เคียงกับแผนการจัดซื้อ ซึ่งต่างกันไปไม่ถึงร้อยละ ๕ แต่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และปีงบประมาณ ๒๕๖๖ นั้น การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาเกินกว่าแผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาที่กำหนดไว้ เนื่องด้วยมีสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 อัตราการใช้ยาที่สูงขึ้น และราคาต้นทุนยาที่สูงขึ้น

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด ๑๙ จำนวนผู้ป่วยเพิ่มขึ้น จึงมีการใช้ยาเพิ่มมากขึ้น และยาบางรายการขาดตลาด จึงปรับราคาต้นทุนยาขึ้นเพิ่มขึ้น เพราะฉะนั้นจึงเห็นได้ว่าการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สูงกว่าปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ส่วนในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ นั้น มีรายการยาใหม่ในแผนการจัดซื้อเพิ่มขึ้น ทั้งยารักษาโรคเชื้อไวรัสโควิด ๑๙, rabies vaccine ที่ปกติจะได้รับการสนับสนุน แต่ปีงบประมาณนี้ต้องจัดซื้อเอง ยาที่ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ องค์การเภสัชกรรม ไม่เสนอราคา แต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เสนอราคาซึ่งเป็นยาที่มีการใช้ในปริมาณมาก ได้แก่ Simvastatin และมีรายการยาใหม่ๆ ซึ่งทำให้มีการจัดซื้อยาเพิ่ม จากปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เช่น Atovastatin, Manidipine เป็นต้น ราคายาในท้องตลาดปรับราคาสูงขึ้น เนื่องจากมีต้นทุนยาเพิ่มมากขึ้น และอัตราการใช้ยาในการรักษาอื่นๆ ก็เพิ่มขึ้นด้วย

๒. มูลค่าจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีแนวโน้มสูงขึ้นกว่าปี ๒๕๖๔ คิดเป็นมูลค่า ๓๓๐,๒๓๓.๘๕ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓ มูลค่าการใช้น้ำยาตรวจทางห้องปฏิบัติการเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ป่วยและผู้มารับบริการเพิ่มมากขึ้น วิธีการตรวจมีความซับซ้อนมากขึ้น การส่งตรวจผู้ป่วย ตาม Guideline ในผู้ป่วย Fast track ต่าง ๆ เช่น Stroke, STEMI, Sepsis และเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ทำให้อัตราการจัดซื้อแผ่นตรวจ ATK เพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๔ ส่วนปี ๒๕๖๖ อัตราการใช้น้ำยาเท่ากับปี ๒๕๖๕ เนื่องจากการส่งตรวจใช้มาตรฐานเดิม

๓. วัสดุการแพทย์ มีมูลค่าการเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากการจัดซื้อวัสดุที่เคยได้รับสนับสนุนในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 และมีการใช้ก๊าซทางการแพทย์เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีผู้ป่วยให้ออกซิเจน High flow เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ต้องมีการจัดซื้อก๊าซทางการแพทย์ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก

๔. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ยอดจัดซื้อวัสดุทันตกรรมเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๕ เป็นจำนวนเงิน ๕๐,๙๙๙.๒๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๐๖ สาเหตุที่มูลค่าจัดซื้อเพิ่มเนื่องจาก ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กลุ่มงานทันตกรรมมีการวางแผนให้บริการที่ครอบคลุมมากขึ้นโดยออกให้บริการทั้ง ๓ รพ.สต. และเพิ่มจำนวนวันในการออกให้บริการจากเดิมอาทิตย์ละ ๓ วัน เป็น ๕ วัน และราคาวัสดุทันตกรรมบางรายการมีการปรับราคาสูงขึ้น

๕. การจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการจัดซื้อครุภัณฑ์ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพื่อนำมาพัฒนาระบบฐานข้อมูลของงานผู้ป่วยใน ได้แก่ IPD Paperless ลดการใช้กระดาษ และจัดซื้อเพิ่มเติมตามความจำเป็น

## การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. การขาดคราวของยาแต่ละชนิดทำให้ต้องติดตามสถานการณ์ การจัดซื้ออย่างใกล้ชิด เพิ่มภาระงานในการควบคุม กำกับ ติดตามคำสั่งซื้อ อัตราการใช้ยาในโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นทั้งในยาที่ใช้รักษาโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และโรคอื่นๆ

๒. มีข้อกำหนดการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมทำให้ต้องใช้เวลาในการศึกษา และกำหนดแนวทางการปฏิบัติ แต่ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างค่อนข้างจำกัดและเร่งด่วน ทำให้เกิดข้อผิดพลาดได้ง่าย

๓. การคืนเงินประกันสัญญาล่าช้า เนื่องจาก หน่วยงานส่งผลการสำรวจความชำรุดบกพร่องล่าช้า ทำให้งานพัสดุต้องติดตามรายงานผลความชำรุดบกพร่องของหน่วยงานผู้ครอบครองพัสดุ

๔. การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะที่อาจเข้าข่ายเป็นการ ล็อกสเปค การเอื้อประโยชน์ เป็นต้น ทำให้มีการแก้ไขรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุและขอบเขต ของงานหลายครั้ง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการจัดหา

## การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑. ปัญหาขาดตลาด ราคาเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้นทุนราคาเพิ่มสูงขึ้น อัตราการใช้ยาในโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น ทั้งในยาที่ใช้รักษาโรคโควิด ๑๙ ยาใหม่ และโรคอื่น ๆ

๒. การจัดซื้อวัสดุทันตกรรมมีความล่าช้า เนื่องจากได้รับใบเสนอราคาช้ากว่าเวลาที่กำหนด วัสดุมาไม่ครบตามจำนวนที่มีการสั่งซื้อ บางบริษัทต้องมีการติดตามทวงถามสินค้าเป็นระยะ ทำให้เกิดความล่าช้าในการตรวจรับวัสดุ

๓. อัตราการส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการบางรายการสูงขึ้น-ลดลงไม่คงที่ ทำให้การประมาณการสั่งซื้อให้พอดีตามแผนจัดซื้อ และการควบคุมจำนวนคงคลังที่เหมาะสมทำได้ยาก เช่น PT, APTT , Troponin I

๔. คณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุหรือขอบเขตของงาน (TOR) บางโครงการยังมีความเข้าใจไม่เพียงพอในการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุและขอบเขตของงาน (TOR) ให้เป็นไปตามกฎหมายและหนังสือเวียน เช่น การกำหนดรายละเอียดที่อาจเข้าข่ายเป็นการ ล็อกสเปค การเอื้อประโยชน์ เป็นต้น ทำให้มีการแก้ไขรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุและขอบเขตของงานหลายครั้ง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการจัดหา

## การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางสรุปผลงบประมาณประจำปี ๒๕๖๖ ที่ประหยัดได้

ประเภท	งบประมาณตามแผน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	งบประมาณที่ใช้ไป ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	งบประมาณที่ ประหยัดได้
เวชภัณฑ์ยา	๕,๖๘๑,๘๙๒.๗๕	๕,๖๘๕,๙๗๒.๕๓	-๔,๐๗๙.๗๘
วัสดุการแพทย์	๑,๗๔๔,๓๖๗.๒๗	๑,๘๒๒,๗๐๓.๐๖	-๗๘,๓๓๕.๗๙
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๒,๔๕๓,๐๒๘.๐๐	๒,๔๖๒,๕๙๑.๒๐	-๙,๕๖๓.๒๐
วัสดุทันตกรรม	๓๓๖,๕๙๑.๗๔	๒๔๖,๔๗๓.๓๗	๙๐,๑๑๘.๓๗
วัสดุสำนักงาน	๒๔๘,๐๑๗.๐๐	๒๕๘,๗๔๗.๐๐	-๑๐,๗๓๐.๐๐
วัสดุงานบ้านงานครัว	๓๐๘,๑๑๑.๕๐	๒๗๙,๓๔๙.๖๐	๒๘,๗๖๑.๙๐
วัสดุก่อสร้าง	๑๓๖,๓๔๖.๐๐	๑๑๘,๕๙๘.๗๐	๑๗,๗๔๗.๓๐
วัสดุคอมพิวเตอร์	๓๕๒,๑๖๐.๐๐	๒๕๓,๘๓๕.๐๐	๙๘,๓๒๕.๐๐
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๖๐,๙๔๓.๐๐	๒๖,๓๗๕.๐๐	๓๔,๕๖๘.๐๐
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๑,๖๓๐.๐๐	๑๘,๓๗๐.๐๐
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๖๓,๘๐๐.๐๐	๔๗,๒๖๐.๐๐	๑๖,๕๔๐.๐๐
วัสดุการเกษตร	๑,๒๕๐.๐๐	๒,๔๐๐.๐๐	-๑,๑๕๐.๐๐
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๑๒๓,๙๐๐.๐๐	๖๐,๕๐๐.๐๐	๖๓,๔๐๐.๐๐
รวมค่าครุภัณฑ์	๑,๒๒๑,๐๐๐.๐๐	๑,๑๓๕,๕๐๐.๐๐	๘๕,๕๐๐.๐๐
รวมค่าจ้างเหมา	๑,๙๘๓,๗๐๘.๐๐	๑,๘๕๐,๔๓๑.๙๑	๑๓๓,๒๗๖.๐๙
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑๕,๑๓๕,๑๑๕.๒๖</b>	<b>๑๔,๖๕๒,๓๖๗.๓๗</b>	<b>๔๘๒,๗๔๗.๘๙</b>

จากข้อมูลในตาราง โรงพยาบาลหนองมะโมงได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการต่าง ๆ พบว่า โรงพยาบาลหนองมะโมงประหยัดงบประมาณได้ เป็นเงินจำนวน ๔๘๒,๗๔๗.๘๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๒๙ จากตารางยอดการจัดซื้อวัสดุการแพทย์เกินแผนเนื่องจากการใช้ก๊าซทางการแพทย์เพิ่มขึ้นมาก แต่วัสดุทันตกรรมจัดซื้อน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากอาคารทันตกรรมยังสร้างไม่เสร็จสมบูรณ์จึงเปิดให้บริการได้ไม่เต็มที่ การจัดซื้อวัสดุทันตกรรมจึงน้อยกว่าแผนที่ตั้ง

## **แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

๑. เพิ่มคงคลังยาให้มากขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลน ทำแผนการจัดซื้อยาให้เพียงพอกับอัตราการใช้ที่เพิ่มขึ้น และราคายาที่ปรับตัวสูงขึ้นระหว่างปีงบประมาณ พิจารณาแนวทางการใช้ยาอย่างเหมาะสม โดยสมดุลกันระหว่างคุณภาพในการรักษา และมูลค่าการใช้ยา ในที่ประชุมคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัด และนำผลการวิเคราะห์ที่ได้ไปปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาในปีงบประมาณถัดไปให้ปริมาณเวชภัณฑ์ยาที่เพียงพอ ไม่เกินจากแผนการจัดซื้อยา และยาขาดคลังเป็นศูนย์ ไม่ค้างจ่ายยาผู้ป่วย

๒. เนื่องจากมีอัตราการไข้ทางกายภาพสูงขึ้นมาก ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ งานพัสดุจึงจัดทำแผนเปลี่ยนการจัดซื้อจากออกซิเจนชนิดถัง เป็น ออกซิเจนไปน้ไลน์ เพื่อความสะดวกในการใช้ในการให้บริการผู้ป่วย เนื่องจากบริษัทผู้ขายอยู่ที่จังหวัดนครสวรรค์ ระยะทางไกลมาก เวลาออกซิเจนหมดไม่สามารถนำมาเปลี่ยนให้ได้ทันที ส่งผลกระทบต่อกระบวนการรักษาของแพทย์

๓. การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองมะโมง จะต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบที่กำหนด เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำแผน กำหนดคุณลักษณะพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน และจัดหาพัสดุให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

๔. ผู้ปฏิบัติงาน ควรมีแผนการเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพให้มีความเข้าใจ ในระเบียบ และวิธีปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งค้นคว้าศึกษาจากเอกสารราชการ

๕. มีการควบคุม กำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้างทุกเดือน